

---

**Forbes**



AGENDA  
**2020**



# 1 ENERO

**23 DE ENERO.** El Inegi presenta los indicadores de empresas constructoras a noviembre de 2019. El estancamiento económico presentado durante el año afectó sobre todo al sector de la construcción, que para este primer mes del año espera su recuperación.

## 2019 AÑO POCO PRODUCTIVO PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN Y SU CADENA PRODUCTIVA

Como representantes de la industria de la construcción en México estamos muy preocupados, nuestro sector es el tercer generador de empleos a nivel nacional, pero el lento ejercicio de los recursos públicos (31% del presupuesto a septiembre de 2019) ha inhibido la creación de poco más de 120 mil empleos; ligado a esto, la inversión pública destinada a infraestructura no rebasó el 2.5% del PIB en los últimos 10 años.

Para 2020 vemos un escenario en el que se puede generar crecimiento para esta industria y toda su cadena productiva, con la inversión de 859 mil 22 millones de pesos del Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura con el Sector Privado.

Pero para una mejor distribución de riqueza, se debe incluir a las MiPyMEs regionales, con el potencial de generar empleos formales en sus zonas. En la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) celebramos la decisión del Gobierno de generar condiciones para la participación de la iniciativa privada de la inversión en infraestructura, no obstante la inversión pública para 2020 no presenta una mejora, lo que el Gobierno aún debe revisar.

**EDUARDO RAMÍREZ LEAL**  
Presidente de la CMIC



● **1 DE ENERO.** Entra en vigor la medida que penaliza el uso de facturas falsas como delincuencia organizada, aprobada en octubre por el Congreso.

● **7-10 DE ENERO.** Se lleva a cabo el Consumer Electronics Show (CES) en Las Vegas, Nevada, que este año espera el arribo de 180,000 visitantes. Los temas que dominarán son soluciones en Inteligencia Artificial, robots domésticos, taxis voladores, electrodomésticos inteligentes y vehículos autónomos. Se exhibirán por primera vez productos de tecnología sexual, dentro de las categorías de salud y wellness.

● **21-24 DE ENERO.** El tema para celebrar los primeros 50 años del Foro Económico Mundial es “accionistas interesados en un mundo sustentable y cohesivo”. La idea es que los 3,000 participantes alcancen un consenso sobre si el concepto de “stakeholder” se mantiene relevante para el capitalismo. Asimismo, buscará cómo apoyar a gobiernos e instituciones a dar seguimiento a los progresos del Acuerdo de París y las metas de crecimiento sustentable.

● **28-30 DE ENERO.** Se celebra el foro Energy-Mexico 2020, con el tema “Enfrentando los nuevos retos y oportunidades del sector de energía en México”. Entre los temas a abordar se encuentra el mercado internacional del petróleo, así como el entorno para las empresas de extracción y producción en un entorno de bajas emisiones.

● **30 DE ENERO.** El Inegi publica la estimación del PIB para el 4° trimestre de 2019, que permitirá hacer un balance preliminar del desempeño de la economía durante el primer año completo del nuevo gobierno.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

# 2 FEBRERO

**29 DE FEBRERO.** Vence el plazo para que los programas sociales lanzados por el Gobierno de México, como Jóvenes Construyendo el Futuro, Sembrando Vida, Pensión para las Personas con Discapacidad Permanente, Becas para Educación Media Superior y Producción para el Bienestar cuenten con reglas de operación.

## LA ESPERA POR REGLAS DE OPERACIÓN A PROGRAMAS DE DESARROLLO SOCIAL

En 2020 el gobierno de Andrés Manuel López Obrador destinará alrededor de 630,000 millones de pesos, 3.4% del PIB del país, a programas de desarrollo social que hasta diciembre de 2019 no tenían reglas de operación, que establecen claramente sus objetivos, aseguran su cumplimiento y garantizan su transparencia y evaluación de los resultados.

Según el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria, 58 de 109 programas de transferencia de la presente administración, entre ellos, los Subsidios a tarifas eléctricas, la pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores, Sembrando Vida, La Escuela es Nuestra y Precios de Garantías a Productos Alimentarios Básicos, no cuentan con estas medidas, mismos que recibirán la mayor parte del presupuesto para desarrollo social.

En noviembre de 2019, organizaciones no gubernamentales exigieron que los programas de transferencias tengan reglas de operación, pues su ausencia ocasiona un daño severo al andamiaje institucional del Estado mexicano, toda vez que se pierde un importante instrumento para hacer cumplir la Ley General de Desarrollo Social.

**MARÍA FERNANDA NAVARRO**  
 Editora de política en Forbes México

● **2 DE FEBRERO:** Se juega el Superbowl LIV de la NFL en Miami, Florida. Se trata del espectáculo que mayor audiencia televisiva alcanza año con año. Sin embargo, la caída en espectadores en el duelo de 2019 aumenta la presión de ir por más audiencia pues en 2015 alcanzó su mayor registro: 114.4 millones de personas, que provocan que los anuncios de 30 segundos se coticen por encima de los 5 millones de dólares.



● **4 DE FEBRERO.** La calificadora Fitch Ratings expondrá sus proyecciones en la conferencia Credit Outlook 2020, donde se brindará una perspectiva global, así como una revisión de los riesgos más importantes que enfrentan los mercados crediticios en todo el orbe. También se abordará cómo los factores ambientales, sociales y de gobernanza inciden en el análisis crediticio y los inversionistas.

● **9 DE FEBRERO.** Los espectadores de la ceremonia de los Premios Oscar 2020 tendrán los ojos puestos sobre Joker, una de las películas más polémicas de 2019 y que figura como una candidata a recibir varias nominaciones.

● **20 DE FEBRERO.** Van Gogh Alive abre sus puertas en el Monumento a la Madre, en la Ciudad de México. Se trata de la exposición multisensorial más visitada del mundo, con la obra que el pintor neerlandés realizó entre 1880 y 1890.

● **24-27 DE FEBRERO:** El Mobile World Congress mostrará en Barcelona las últimas innovaciones en telecomunicaciones. Con el tema “Conectividad inteligente sin límites”, la reunión pondrá la mirada en las redes 5G, la industria X, Inteligencia Artificial, el compromiso con los clientes y el cuidado del planeta.

# 1 2 **3** 4 5 6 7 8 9 10 11 12

## MARZO

**9 DE MARZO.** La Ley Fintech cumple 2 años de su publicación, a la par que vence el plazo para que las autoridades financieras difundan los reglamentos de temas como banca abierta, mismo que abre la puerta a la interoperabilidad entre bancos en plataformas digitales, así como devuelve la titularidad de los datos a los usuarios.

## LAS ALIANZAS FINTECH Y EL PANORAMA PARA LAS PYMES EN 2020

El sector financiero en 2020 será de alianzas y tecnología. Se cumple el segundo año de la Ley Fintech y se alinea con una propuesta de Open Banking con la que caminarán de la mano a un esquema de colaboración. Y habrá énfasis en tecnologías innovadoras, nuevos modelos de bancos y alianzas no tradicionales que harán la banca accesible y orientada al user experience.

La Secretaría de Economía anunció una disminución de 32% en apoyo a Pymes, con lo cual empresarios encontrarán la solución en la banca privada y las Fintech, que dejan de ser una tendencia para convertirse en una solución.

Portan el papel de quienes escuchan las necesidades del usuario, y con la Ley Fintech se garantiza la seguridad de los servicios, y se procura que operen en un marco de integridad de las instituciones y no dar entrada al lavado de dinero.

Ahora, las Fintech se enfocan en el modelo UX, al entender que el propósito está en el cliente final; por eso en 2020 continuarán con su apuesta por el customer experience, que va más allá de solo un área de atención al cliente.

Actualmente, se busca una experiencia perfecta. E implementar user experience será prioridad para las instituciones que desean mantener y ganar clientes.

Para la segunda etapa de la Ley Fintech llegará la Open Banking o 'banca abierta', que aprovecha las API para ayudar a usuari-

os a utilizar servicios bancarios a través de plataformas en línea.

Lo que se busca es permitir acceso a la mayor cantidad de información con el permiso del cliente, quien será el más beneficiado al recibir más y mejores servicios.

Estos modelos imperarán el próximo año, con propuestas óptimas para los clientes y un camino regulado y benéfico para el renovado sector financiero.

**POR BERNARDO PRUM**  
Director de administración de la financiera Creze



● **MARZO:** La Asociación de Bancos de México organizará la 83 Convención Nacional Bancaria en Acapulco, Guerrero. Tras el primer año de Andrés Manuel López Obrador al frente del gobierno y en un escenario de desaceleración económica, la banca resultará fundamental para incentivar el dinamismo y promover la inversión.

● **1 DE MARZO:** Entrarán en funciones las nuevas comisionadas del Instituto Federal de Telecomunicaciones y de la Comisión Federal de Competencia, quienes ocuparán sus cargos hasta febrero de 2029. La renovación de estas plazas se da en consonancia con la reforma constitucional del 5 de junio que estableció la obligación de cumplir con paridad de género en estos organismos.

● **2-27 DE MARZO:** El Inegi realizará el 14° Censo Nacional de Población y Vivienda, cuyos resultados se darán a conocer en el último trimestre del año.

● **9-13 DE MARZO:** CERWeek, el encuentro internacional más importante en materia energética, reunirá a directivos y líderes empresariales así como especialistas en el sector hidrocarburos en Houston, Texas para discutir los desafíos en materia de energía, mercados y tecnología. Entre los oradores se encuentran los CEO de Aramco, Shell, BP y Total.

● **22-25 DE MARZO:** Mérida albergará por primera vez el Tianguis Turístico, luego de superar en la contienda a la CDMX. Tras la desaparición de Consejo de Promoción Turística de México, la atracción de visitantes extranjeros se ha convertido en uno de los grandes retos para la industria.

1 2 3 **4** 5 6 7 8 9 10 11 12  
**ABRIL**

**5-12 DE ABRIL:** La Semana Santa será en la primera quincena de abril, uno de los periodos de mayor afluencia a los principales destinos turísticos del país. Y si bien en años anteriores solía atraer también a múltiples viajeros internacionales, los últimos datos disponibles arrojan que 2019 experimentó una caída en la visita de foráneos en relación con 2018. A septiembre, la caída en arribo de turistas internacionales era de 2.2%

## PERSPECTIVAS SOBRE EL TURISMO EN MÉXICO PARA EL 2020

Reflexionar sobre las perspectivas del turismo en México para el año 2020 es una tarea con tantas aristas como la misma actividad turística.

Por un lado, México es el séptimo lugar mundial por captación de turistas internacionales a la par de registrar un alza de 5.6% en la industria a septiembre de 2019.

Por otro lado, el gobierno federal apuesta por un modelo distinto como la construcción del Tren Maya para impulsar el sureste, nuevos atractivos y productos ancla y el impulso del desarrollo sustentable. Y sobre todo, se asigna un papel central al turismo como herramienta para reducir la desigualdad.

Esto nos lleva a sugerir que la oferta turística generada por Pymes en comunidades rurales y urbanas pudieran recibir un impulso.

Sin embargo esta apuesta se ve amenazada pues el mundo experimenta una desaceleración económica. A la par, movilizaciones en diversas partes del mundo y la precepción de inseguridad en el país también afectan el turismo.

La economía en México mientras tanto registra nulo crecimiento de enero a septiembre según el Inegi. Estos números generan incertidumbre. También recordemos la cancelación del Consejo de Promoción Turística de México: el mencionado séptimo lugar en captación de visitantes se obtuvo en gran medida gracias a sus esfuerzos.



Ahora la promoción está a cargo del personal diplomático, que tendrán un arco de aprendizaje que se reflejará en los números.

Resumiendo, un panorama económico y político internacional con incertidumbre obliga a repensar los escenarios en que se mueve el turismo, ya sea del lado de la oferta o de la demanda.

De lo único que podemos estar seguros en la nueva realidad turística es que todo está cambiando y los actores debemos estar atentos para no ser superados por quienes sí entiendan la nueva realidad. Esta recomposición debe considerar las nuevas tendencias de consumo de la demanda. Cada vez se buscan más los destinos responsables, con buenas prácticas, de respeto a la naturaleza y las personas; donde se conviva y se aprenda más de la población local.

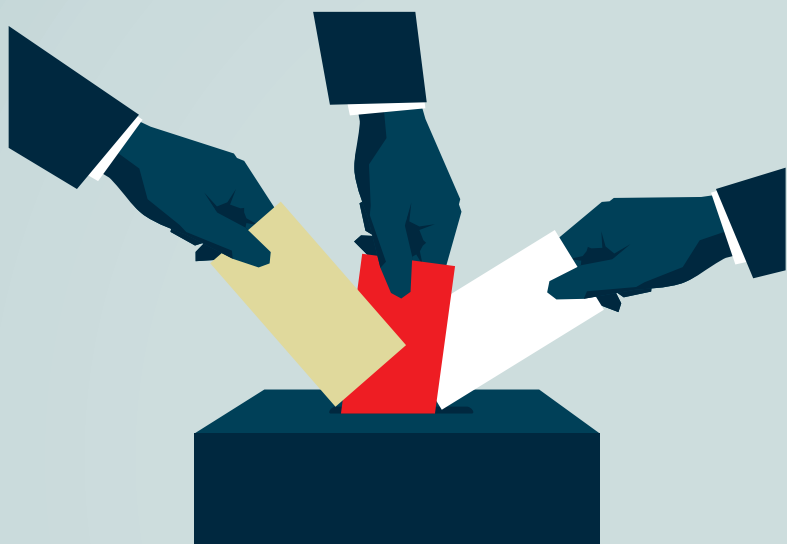
● **20-24 DE ABRIL:** La feria de tecnología industrial Hannover Messe se llevará a cabo en esa ciudad al norte de Alemania y contará con la participación de empresarios de diversos sectores productivos del país, desde el gasolinero hasta el automotor. Para este año el país socio será Indonesia y se prevé la participación de 6,00 expositores, con enfoques nuevos en tecnología, como procesos de automatización, logística y ambientes digitales.

● **22-24 DE ABRIL:** Se realiza la 49 edición de Expofarma en la Ciudad de México, organizada por la Asociación Farmacéutica Mexicana, y reunirá a proveedores de servicios y expertos de las industrias farmacéutica, química, cosmética, alimentaria, farmacia hospitalaria, análisis clínicos, farmoquímicos y dispositivos médicos.

ADAPTACIÓN DEL ARTÍCULO DE JORGE GÓMEZ ORTIZ  
 Coordinador de Investigación de la Escuela de Turismo y Gastronomía de la Universidad Anáhuac Mayab, Yucatán

1 2 3 4 **5** 6 7 8 9 10 11 12  
**MAYO**

El Instituto Nacional Electoral comenzará los procesos de revisión de los registros de nuevos partidos políticos. Entre los aspirantes a formar nuevos partidos se destacan México Libre, promovido por la excandidata presidencial Margarita Zavala y su esposo el expresidente Felipe Calderón, así como la organización basada en Antorcha Campesina. Los registros serán oficiales a partir del 1 de julio.



## NUEVOS PARTIDOS EN MÉXICO

El proceso de creación de nuevos partidos políticos en México comenzó en enero de 2019 y concluirá el 1 de julio de 2020 a más tardar. De acuerdo con la reforma de 2014, los partidos se crean en el año posterior a la elección presidencial.

Al abrir la convocatoria, se presentaron 106 notificaciones de creación de nuevos partidos, de las cuales, procedieron 93 para seguir con el trámite.

Para que se puedan registrar, requieren, además de los documentos básicos, realizar 20 asambleas estatales con mínimo 3,000 asistentes o 200 asambleas distritales con 300 asistentes; además, tener por lo menos 233,945 afiliados inscritos en la lista nominal.

Si bien los requisitos son menores a los que se piden a una persona que quiera tener una candidatura presidencial independiente, la complejidad en la consecución de dichas metas es alta. Además de recursos materiales, humanos, financieros, etc., se requiere de capacidad política para configurar alianzas locales y nacionales.

En el actual proceso, es posible que solo dos o tres organizaciones logren el registro, pues, incluso en el caso de actores políticos conocidos, han tenido conflictos para realizar las asambleas.

El acceso está controlado por los partidos existentes, pues además de los recursos financieros, ellos definen la estructura política y legal, razón por la que el acceso tiene elementos que no son fácilmente superables.

Más partidos no incrementan la participación política ni la hacen mejor, solo reflejan la configuración de fuerzas políticas y los intereses de quienes definen los resultados del sistema en su conjunto.

**GUSTAVO LÓPEZ MONTIEL**

Profesor de Ciencia Política en el Tecnológico de Monterrey, región Ciudad de México y colaborador de Forbes

- **5-6 DE MAYO:** La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) sostendrá su Convención de Aseguradoras, que llegará a 30 ediciones. En esta ocasión el tema será “Seguros inclusivos: impacto en el bienestar económico y social”.
- **13-15 DE MAYO:** En su decimoquinta edición, la ExpoForo de Autotransporte 2020, a celebrarse en la Ciudad de México, reunirá a proveedores de la industria del autotransporte con los permisionarios, socios, directivos, personal operativo y administrativo de empresas de transporte de pasajeros: foráneo, turismo, urbano, suburbano, de personal y de aeropuertos.
- **18-19 DE MAYO:** Chihuahua albergará el Congreso de Turismo Médico, industria en la que México se mantiene como la segunda potencia a nivel mundial, solo detrás de Tailandia, con más de 1.2 millones de visitantes y una derrama cercana a los 23,000 millones de dólares al año. Sus principales atractivos: la relación precio-calidad, especialistas mexicanos altamente calificados, sus destinos turísticos y la hospitalidad de su gente.
- **20-21 DE MAYO:** El encuentro InfoSecurity reunirá a cientos de profesionales de la ciberseguridad quienes buscarán educación, capacitación y servicios a los asistentes, así como promover la cultura en la materia.

1 2 3 4 5 **6 JUNIO** 7 8 9 10 11 12

**5 de junio:** Se conmemora el Día Mundial del Medio Ambiente, con la advertencia de Naciones Unidas de que el cambio climático será irreversible para 2050 si no se toman medidas para su contención. Los próximos 30 años podrían ser devastadores para la biodiversidad y los recursos naturales más importantes, entre ellos el agua.

## SUSTENTABILIDAD

El año 2050 es clave para la existencia de vida en el planeta, ya que es el límite que se tiene para mitigar los daños ambientales y sociales de una manera contundente y que los efectos negativos puedan ser todavía reversibles si es que no se incrementa la razón de destrozo al planeta, cosa para lo que el ser humano es muy bueno.

Para hacer frente a este enorme reto, las Naciones Unidas definieron los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), “el plan maestro para conseguir un futuro sostenible para todos en el 2030”, que son 169 metas agrupadas en 17 objetivos tales como Hambre cero, Vida submarina, Fin de la pobreza, Acción por el clima y Paz, justicia e instituciones sólidas, por mencionar algunos.

Los actores clave para lograr estos ODS ciertamente somos todos; sin embargo, si la industria y el sector privado en general no está comprometido, no hay mucho que hacer, pues esto exige no solamente que se conformen con tener distintivos de responsabilidad social; el nivel de exigencia es aún mayor instando a su cadena de proveedores a ser sostenibles.

Entre 40% y 60% de los impactos ambientales de productos de consumo son provocados por los proveedores, especialmente en el primer primario, donde realmente encontramos problemas graves de trabajo infantil, trabajo forzado, tóxicos en el ambiente, estrés del agua, gases de efecto invernadero, conflicto de minerales, pobreza extrema y discriminación.

Una empresa que no sólo se involucra por saber qué pasa con su producto o servicio hasta que llega al cliente, sino que también se preocupa por revisar qué pasa desde el primer eslabón de proveeduría, es una empresa que se puede decir que es próspera en los negocios y que protege la vida.

● **2-4 DE JUNIO:** La décima edición de la MirecWeek, principal evento de energías renovables en el país, se llevará a cabo en el ExpoCitibanamex, en la capital mexicana, donde se ofrecerán soluciones para reducir el consumo eléctrico de las empresas y optar por la generación de energías limpias.

● **7 DE JUNIO:** Coahuila e Hidalgo tendrán elecciones locales en lo que será el último experimento antes de los comicios federales intermedios de 2021, la mayor elección en la historia del país. El estado del norte renovará el Congreso estatal mientras que la entidad del centro del país elegirá 84 ayuntamientos.

● **10-12 DE JUNIO:** La Convención y Exposición Onexpo 2020 se llevará a cabo en Mérida, Yucatán. Se trata de la reunión anual de los empresarios gasolineros más relevantes del país, donde muestran sus marcas, tecnologías y franquicias ante funcionarios, reguladores del sector de downstream.

● **30 DE JUNIO:** La Auditoría Superior de la Federación presentará el primer paquete de informes individuales de fiscalización de la Cuenta Pública 2019, la primera revisión que se hará al gobierno de López Obrador. La segunda entrega se realizará el 30 de octubre de 2020.



**SERGIO MORENO GONZÁLEZ**

“Responsable de Sostenibilidad en la Cadena de Valor” en Coca-Cola FEMSA

# 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

## JULIO

**1 de julio.** Se cumplen 20 años de la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México (TLCUEM), mismo que luego de ser renegociado desde mediados de 2017, espera su ratificación en 2020. Si bien el intercambio comercial con la región es apenas superior al 6% se trata del tercer mayor socio comercial del país.

## ¿POR QUÉ ACTUALIZAR EL TRATADO COMERCIAL CON LA UNIÓN EUROPEA?

Hay en México la expectativa de concretar la actualización del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México (TLCUEM) en los próximos meses. Estas son tres breves razones por las que es una buena noticia.

**1.** El TLCUEM nació hace 19 años con un alcance mucho más limitado que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Los productos agropecuarios, temas sanitarios y de comercio electrónico son aspectos con potencial de mejora, ya que su alcance fue limitado en la versión original.

Para México, retomar la actualización de los alcances del acuerdo implica salir en busca de beneficios que nuestro país no ha sido capaz de explotar bajo su diseño actual.

**2.** Voltar a ver al mercado europeo y reafirmar el compromiso de incorporar elementos que se adecuen al contexto económico actual no es un sinsentido. La apuesta comercial de México se centró, desde la década de los 90, en concentrar los esfuerzos de la industria hacia el mercado estadounidense. A partir de la firma del TLCAN, la diversificación de los socios comerciales de México ha sido acotada.

Cerca del 80% de nuestras exportaciones tienen como destino Estados Unidos. Sin embargo, este contexto de baja diversificación de las exportaciones y riesgos globales de comercio hacen necesario repensar la estrategia de México, uno de los países con más tratados de libre comercio en el mundo.

**3.** El TLCUEM abrió posibilidades de

crecimiento de las exportaciones de manera importante en las últimas dos décadas. Hoy la Unión Europea es el segundo destino más importante de las exportaciones mexicanas.

El tratado permite a empresas europeas contar con un marco que les ofrece condiciones similares a las norteamericanas, así como la oportunidad de estructurar mejor sus cadenas de proveeduría en América.

La modernización del TLCUEM es un instrumento que abona al desarrollo de una política comercial mucho más integrada con economías más allá de nuestro vecino del norte. Al incrementar la profundidad del acuerdo, México afianzará relaciones no solo para comercio, sino también para la atracción de inversión y la expansión de operaciones de empresas mexicanas en el viejo continente.

**LUIS MAURICIO TORRES ALCOCER**  
Coordinador de Proyectos del IMCO

● **8 DE JULIO:** El Revolution Banking & Retail Forum se realizará en la Ciudad de México. En el congreso se analizarán las regulaciones que están transformando el sector bancario, así como las tecnologías para modernizar las ventas al por menor. También se presentarán propuestas para sumarse al modelo de banca abierta que comenzará a funcionar en México, así como incorporar tecnología inteligente al consumo.

● **22-24 DE JULIO:** AutoMechanika, exposición comercial internacional de América Latina para el mercado de posventa de autopartes, manufactura y servicio, se realizará en el World Trade Center de la Ciudad de México, contará con la participación de más de 500 expositores que ofrecen además reparación, mantenimiento y personalización.

● **24 DE JULIO - 9 DE AGOSTO 9:** Los XXXII Juegos Olímpicos se celebrarán en Tokio, y México participará de la justa con el antecedente de que la delegación nacional obtuvo su mejor participación en la historia fuera de casa en los Panamericanos de Lima 2019. Será la primera justa veraniega de la medallista olímpica Ana Gabriela Guevara, quien ahora encabeza la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte como parte de la 4T.





1 2 3 4 5 6 7 **8** 9 10 11 12

**AGOSTO**

**9 DE AGOSTO.** Concluyen los Juegos Olímpicos de Tokio 2020.



## DÍA INTERNACIONAL DE LA CERVEZA

México se ha consolidado como el principal exportador de cerveza en el mundo, lo que ha impulsado el crecimiento en la producción durante los últimos años. Tan solo del 2017 al 2018, la producción total de cerveza creció 9% y nos posicionamos como el 4º mayor productor a nivel mundial. Sus ventas al exterior crecen anualmente, como en el 2018, cuando crecieron 19% con respecto al año anterior.

La importancia de esta industria es tal, que de acuerdo con cifras del Inegi, la elaboración de cerveza es la 14ª mayor actividad manufacturera más importante en el México.

En promedio, los mexicanos consumimos 68 litros de cerveza al año —una botella cada dos días—. Aunque ha sido lento, esta cifra ha crecido en los últimos años, contrario a la contracción en países como Estados Unidos. Las ventas generales de cerveza en aquel país se redujeron 0.8% en 2018, aunque

las ventas correspondientes a cerveza artesanal crecieron 3.9%, reflejando el creciente interés por probar cervezas con propuestas distintas.

Estados Unidos es un caso interesante para la industria cervecera. Hace 40 años, en 1979, existían 90 cervecerías en todo el país. En 2018 esa cifra creció a 7,450 cervecerías. Esto ha implicado un impacto económico de más de 79 mil millones de dólares y más de 550 mil empleos directos.

En México, al igual que en Estados Unidos, la participación de la cerveza artesanal ha crecido constantemente, desde un 0.01% en 2011 hasta un estimado de 0.16% en 2018. Obstáculos como altas tasas impositivas — particularmente IEPS—, poder adquisitivo y la imagen negativa de la cerveza han hecho que el crecimiento sea lento, pero constante.

En el día de la cerveza recuerda que se trata de una bebida de bajo contenido alcohólico, llena de historia y cultura y dotada de innovación constante. La llamada cerveza artesanal ha llegado a llenar las expectativas de nuevas experiencias y nuevos sabores de esta industria, aunque aún representa menos del 0.2% del mercado nacional de cerveza.

**GUILLERMO YSUSI**  
Director de Cebada Malteada

- **2 DE AGOSTO:** Se celebra el día Internacional de la cerveza. En México, el consumo de esta bebida alcohólica supera los 65 litros anuales en promedio, según Cerveceros de México, el cual ha crecido en 8 litros en los últimos 5 años. También se ha incrementado su producción hasta alcanzar los 120 millones de hectolitros en 2018, de los cuales más del 25% se exporta, con lo que México es el líder mundial en este rubro.
- **3 DE AGOSTO:** Concluye el periodo de gracia que dictó el IFT para que los mexicanos se acostumbraran a marcar por teléfono con el nuevo formato de 10 dígitos. A partir de esta fecha la marcación nacional será uniforme, despidiéndose de los prefijos y los números locales de 7 u 8 dígitos.
- **AGOSTO:** Inicia el ciclo escolar 2020-2021, el primero que comienza tras la reforma educativa de la 4T, con la que se entregarán recursos directamente a los comités de padres y maestros para las decisiones de infraestructura educativa.
- **30 DE AGOSTO:** Se llevará a cabo el 39 Maratón internacional de la CDMX, que a finales de 2019 fue ratificado por tercer año consecutivo con la etiqueta oro de la Asociación Internacional de Federaciones de Atletismo, y se ostenta como el único en América Latina con este galardón.
- **SIN FECHA:** Ecuador seguirá con la licitación que inició en noviembre de 2019 por tres nuevas bandas de su espectro radioeléctrico, con lo que pretende ampliar la cobertura del servicio de telefonía móvil y el acceso a internet; y donde América Móvil, de Carlos Slim, ya tiene planes. La matriz de Telcel y Telmex invertirá unos 500 mdd en el país latinoamericano durante los próximos 3 años para aumentar su cobertura.

1 2 3 4 5 6 7 8 **9** 10 11 12  
**SEPTIEMBRE**

Comienza el proceso electoral intermedio de 2021. El Instituto Nacional Electoral tendrá a su cargo la organización de los comicios federales para renovar la Cámara de Diputados, sino también se renovarán al menos 14 gubernaturas, con el pendiente de lo que ocurra en Baja California, 27 congresos estatales, las alcaldías de la CDMX y más de la mitad de los ayuntamientos del país.

## EL PROCESO ELECTORAL 2020-2021

Septiembre marcará el inicio del proceso electoral más grande de nuestra historia. El INE y los 32 Organismos Públicos Locales Electorales echaremos a andar la maquinaria que permite recrear nuestra vida democrática.

El proceso federal inicia formal y legalmente con la sesión que celebre el Consejo General del INE en la primera semana de septiembre previo al año de los comicios.

Transcurrirán nueve meses de preparación antes de la jornada del 6 de junio de 2021, estimamos que 96 millones de mexicanas y mexicanos estarán registrados en el padrón electoral convocados a las urnas.

Si bien en 2018 el INE organizó ya un proceso histórico, el 2020-2021 adquiere nuevamente esta dimensión, no solo por el tamaño del padrón electoral –que determina además el número de casillas y de funcionarios electorales que deben ser sorteados, visitados y capacitados–, sino por el número de cargos en disputa.

Las elecciones federales renovarán la Cámara de Diputados.

Además, en 15 entidades se renovarán gubernaturas y en 30,

Congresos locales y ayuntamientos.

Las y los mexicanos estaremos votando por 3 mil 495 cargos de elección popular, 260 más que en 2018. Y, por primera vez, todas las entidades celebrarán elecciones concurrentes con la federal.

Seguramente tendremos nuevos partidos políticos y también por primera vez, los diputados federales podrán buscar la reelección.

Será un proceso inédito en muchos sentidos, y la autoridad electoral estará lista para garantizar la certeza, la equidad y la expresión de nuestra pluralidad política.

Hoy, gracias a la entusiasta participación de la ciudadanía y a la evolución de nuestras leyes e instituciones democráticas, el sufragio efectivo es una realidad incuestionable.

**LORENZO CÓRDOVA VIANELLO**  
 Consejero presidente del Instituto  
 Nacional Electoral



● **30 DE SEPTIEMBRE:** Se cumplen 2 años de la conclusión de las negociaciones entre representantes comerciales de México, Estados Unidos y Canadá para la renovación del otrora Tratado de Libre Comercio para América del Norte (TLCAN), ahora T-MEC. Actualizado en diciembre de 2019 con un protocolo modificatorio y aprobado por el Senado mexicano, se encontraba a unos pasos de ser ratificado por los otros dos gobiernos norteamericanos.

● **1 DE SEPTIEMBRE:** el presidente Andrés Manuel López Obrador dará su segundo informe de gobierno y al menos el quinto al pueblo de México, según su conteo personal. Con casi 2 años al frente del país, se espera que para ese momento se hayan reducido los índices de violencia y se registre crecimiento económico en el país.

● **1-4 DE SEPTIEMBRE:** Abastur, el piso de negocios más grande en América Latina, reúne en el Centro Banamex durante 4 días a proveedores y compradores para la industria de hoteles, restaurantes, cafeterías y catering, con exposición de las principales novedades, tendencias y tecnologías aplicadas al sector.

● **20 DE SEPTIEMBRE:** La calificadora de riesgo crediticio estadounidense Moody's organiza en la Ciudad de México su conferencia Inside Latam 2020, donde analizan los principales riesgos de sectores clave del país como las finanzas públicas, deuda soberana, subsoberana, de Pemex, sector automotriz, bancario, entre otros.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 **10** 11 12  
**OCTUBRE**

**2 DE OCTUBRE:** Se conmemora el Día Internacional de la no violencia. A octubre de 2019, México sumaba el mayor número de asesinatos desde que el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública tiene registro. Justo en el primer aniversario de AMLO al frente del gobierno federal se reportaron 127 casos, lo que vuelve a la seguridad y el combate a la violencia en una prioridad en el país. Si bien el presidente defiende su estrategia de seguridad, tendrá que haber ajustes en las acciones concretas para combatir este flagelo.

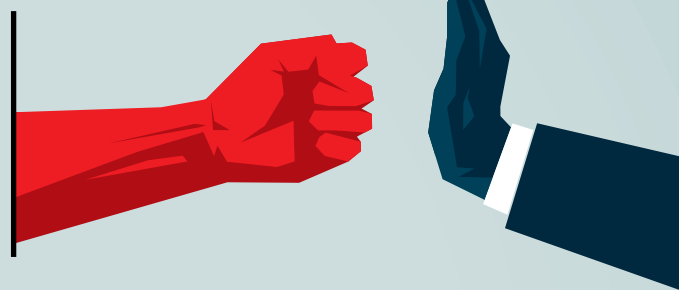
- **17 DE OCTUBRE:** Se cumple un año del inicio de las obras para la construcción del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles en Santa Lucía, que tiene como meta empezar a operar el 21 de marzo de 2022.

**17 DE OCTUBRE:** Primer aniversario del ‘Culiacanazo’, operativo fallido en que autoridades de seguridad federal capturaron y luego liberaron a Ovidio Guzmán López, hijo de “El Chapo”, presionadas por sujetos armados señalados de pertenecer al Cártel de Sinaloa que realizaron bloqueos e incendiaron vehículos.

- **21-22 DE OCTUBRE:** El World Business Forum, que reúne a miles de personas apasionadas de los negocios en el Expo Santa Fe, al Poniente de la CDMX, se guiará este año por la frase de “Lo increíble, ahora”. Contará con la participación de 7 ponentes excepcionales, encabezados por Steve Wozniak, cofundador de Apple.

- **27-28 DE OCTUBRE:** Querétaro albergará la Mexico Aeroespacial Summit, espacio en el que participarán analistas de la industria y fabricantes que revisarán el crecimiento acelerado que ha tenido la industria en el país.

- **30 DE OCTUBRE AL 1 DE NOVIEMBRE:** Por sexto año consecutivo se celebrará el Gran Premio de México de la F1, cuya derrama económica en el país osciló entre los 200 y los 250 millones de dólares en sus últimas dos ediciones.



## TIEMPO DE RENDIR CUENTAS EN LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD

En su primer informe de gobierno, Andrés Manuel López Obrador reconoció que no entregaba buenos resultados en materia de seguridad, cuando aún no enfrentaba dos de los eventos violentos que más impactaron al país: un operativo para capturar a Ovidio Guzmán, integrante del Cártel de Sinaloa e hijo del ‘Chapo’ Guzmán, que derivó en una respuesta violenta por grupos del crimen organizado y la liberación del capo; y el asesinato de 3 mujeres y 6 niños integrantes de la familia LeBarón en Bavispe, Sonora, a manos de un comando armado.

Uno de los principales argumentos del ejecutivo federal para el incremento de la violencia ha sido la herencia de políticas de seguridad equivocadas de gobiernos anteriores.

López Obrador presentó en noviembre de 2018, aún como presidente electo, el Plan Nacional de Paz y Seguridad cuyos puntos centrales eran crear la Guardia Nacional y reforzar los apoyos a jóvenes para “arrebatarlos de las manos de los delincuentes”.

Sin embargo, ambas apuestas solo han apoyado a reducir los delitos del fuero común sin poder atacar al crimen organizado que se extiende en la mayoría de las entidades del país.

La última encuesta de popularidad del gobierno federal por de Las Heras Demotecnia dio una calificación negativa en torno a si la seguridad mejoró o empeoró en 2019. Para 2020, AMLO y su equipo tienen el reto de pacificar al país y disminuir la incidencia delictiva.

**MARÍA FERNANDA NAVARRO**  
 Editora de Política en Forbes México

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 **11** 12

## NOVIEMBRE

**3 DE NOVIEMBRE.** Estados Unidos celebrará su elección presidencial. Desde mediados de 2019, Donald Trump anunció su intención de reelegirse a la par que el Congreso de su país buscaba iniciar un juicio político en su contra por abusos de poder. En tanto, la carrera presidencial en EU podría tener distintos efectos en las relaciones internacionales de ese país, como es el caso de la guerra comercial que mantiene desde 2018 con China.



- **2 DE NOVIEMBRE:** Declarado Día Internacional para Poner Fin a la Impunidad de los Crímenes contra Periodistas, México viene de un año con alta incidencia de asesinatos contra trabajadores de la prensa, con al menos 11 casos durante 2019, y 2 casos más desde que inició el sexenio.
- **13-16 DE NOVIEMBRE:** El Buen Fin, fin de semana de descuentos y promociones en México, llega a su décima edición, que se espera aumente la oferta de productos y servicios, misma que desde la edición anterior sumó por primera vez a proveedores de servicios profesionales como abogados y laboratorios médicos a su catálogo de promociones.
- **25 DE NOVIEMBRE:** Se conmemora el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer. Durante 2019, las movilizaciones en protesta contra los feminicidios y la desaparición de mujeres en el país alertaron a las autoridades sobre este tema, especialmente en la Ciudad de México.

## EL CAMINO DE TRUMP EN BUSCA DE LA REELECCIÓN

Principalmente hay que ver la resolución del proceso de juicio político contra el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y cómo se resuelven también las precandidaturas del Partido Demócrata, dos factores clave que se irán resolviendo a finales de 2019 y principios de 2020, pues a finales de enero estarán definiendo la hoja de ruta para el proceso electoral.

Entre los escenarios posibles, en política interna lo primero que tendríamos que esperar es cómo se resuelven esos procesos y a partir de ello seguramente, en caso de continuar Trump, el Partido Republicano mostraría una cohesión. También el juicio político sería una herramienta que usarían sus rivales para tratar de ganar la elección.

En política externa, en caso de continuar Trump, el escenario más factible, seguiríamos viendo una escalada de tensión en el terreno internacional. El asunto que se dio con la OTAN es un reflejo de que los líderes mundiales ya le han encontrado el modo a Trump, quien ha dejado de ser el personaje disruptivo que fue hace un par de años. Ahora él mismo ha sido sorprendido por sus contrapartes de Francia, de Canadá.

Trump tendrá que hacer una evaluación de lo que le ha redituado su estrategia de comunicación. Por un lado, siempre se ha dirigido a su núcleo duro de votantes; con el trabajo que han hecho los demócratas, este podría no ser suficiente, entonces paradójicamente podríamos ver un Trump en lugares

especiales, si no matizando su discurso, sí reencontrándose con algunos elementos del electorado que no le han favorecido hasta el momento, como latinos y afroamericanos.

En caso de que se pudiera resolver a su favor el juicio político, yo creo que en este momento es muy probable que Donald Trump pudiera reelegirse. Donde está gran parte de la apuesta en este momento es que los republicanos paguen el costo político de apoyarlo: porque dadas las evidencias que se han presentado, está claro que ha hecho abuso de poder y mal uso de sus atribuciones. Es la apuesta de los demócratas: que los republicanos hagan su valoración del costo político y prefieran que él no participe en la elección.

**ENTREVISTA AL DOCTOR**  
**JUAN CARLOS BARRÓN**  
 Centro de Investigaciones de América del Norte, UNAM

**1 DE DICIEMBRE:** Se cumplen 2 años del inicio de la Cuarta Transformación, cuyas bases para esa fecha ya estarán listas, según el presidente Andrés Manuel López Obrador. En su fiesta por el primer aniversario al frente del gobierno, el mandatario adelantó que repetirá la reunión en el Zócalo con simpatizantes para este año. Entre los cambios irreversibles que destacó AMLO están el combate a la corrupción, la entrega de apoyos a personas pobres y las conferencias de prensa diarias.

## 2020: AMLO VS AMLO

El primer año de gobierno ha sido exitoso para el presidente López Obrador. Las iniciativas que marcarán su gobierno están en marcha y lo que todavía falta quedará completado en cuestión de meses. El 2020 será el año en que, como ha planteado, se concreten las reformas que impedirán a neoliberales y conservadores echar reversa a los avances de la Cuarta Transformación.

No obstante, el 2020 presenta tres retos para López Obrador.

**1. AMLO vs. AMLO:** En 2020, el presidente tendrá más problemas para culpar al pasado de los magros resultados de su gobierno porque competirá contra sí mismo. Aunque mes contra mes debe haber una mejora en términos de crecimiento o desarrollo económico, no es seguro que eso pase en seguridad. El desgaste presidencial será más acelerado si las familias mexicanas sienten que el gobierno no resuelve sus inquietudes.

**2. El descontento en estados:** la popularidad del presidente es relativamente uniforme en el país. Sus números son tan altos que es poco perceptible su debilitamiento por regiones o estados. Sin embargo, la austeridad y recortes a presupuestos de estados y municipios llevarán a alcaldes y gobernadores a responsabilizar al presidente de la falta de dinero para obras públicas o el pago de nómina. También la ineptitud de algunos gobernadores de Morena lo afectará a él y su partido. AMLO puede dominar la agenda nacional

pero en estados y ciudades están formándose liderazgos que buscan construir proyectos y candidaturas a costa de los errores presidenciales.

**3. La elección en Estados Unidos:** el proceso electoral representa un reto para López Obrador. Nada lo preocupa más que lo que diga Trump y su efecto en la relación con EU. La cordialidad y entendimiento que hoy predominan se pondrán a prueba por candidatos demócratas y republicanos en 2020 y AMLO tendrá que hacer malabares para aislar la relación del vaivén electoral.

En 2020 AMLO se medirá consigo mismo y servirá para ver de qué está hecho previo a la prueba de las elecciones de mitad de sexenio.

ANTONIO OCARANZA FERNÁNDEZ\*  
Director de OCA Reputación



- **10 DE DICIEMBRE:** Se celebra el Día internacional de los Derechos Humanos, en conmemoración desde hace 72 años, para recordar la adopción por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Desde 2011, la reforma constitucional en la materia reconoció que el gobierno mexicano tiene la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar su ejercicio a todos sus ciudadanos.
- **18 DE DICIEMBRE:** Estreno mundial de Avatar 2, 11 años después de su primera parte, filme que mantuvo el récord como la película más taquillera de la historia con una recaudación de 2,787 millones de dólares hasta el verano de 2019, cuando Avengers Endgame la superó.
- **29 DE DICIEMBRE:** Se cumplen 50 años del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), encargado de la promoción de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación con el fin de impulsar la modernización tecnológica del país.